

Team

مهرداد بهروزی‌نژاد

m.behroozinezhad@gmail.com

بهار ۱۴۰۰

تیم چیست؟

- ▶ تعدادی آدم که در ارتباط با یکدیگر فعالیت می کنند تا به هدفی مشترک دست پیدا کنند.
- ▶ مزایا: تصمیم گیری بهتر، محصول بهتر، تعهد بیشتر افراد
- ▶ معایب: سرعت پایین تر، هزینه‌ی نگهداری تیم، بازده پایین تر (از دست دادن انگیزه)

چگونه تیم با انگیزه ای داشته باشیم؟

- ▶ تیم کوچک
- ▶ وظایف اختصاصی
- ▶ اندازه گیری عملکرد فردی
- ▶ تعریف شغلی غنی
- ▶ انتخاب افراد با انگیزه

چه چیزی یک تیم را منسجم نگه می‌دارد؟

- ▶ چشم انداز مشترک
- ▶ گفتگو
- ▶ قانون قوزک پا
- ▶ اهمیت دادن به هر عضو
- ▶ نتیجه تیم یعنی نتیجه هر فرد

بهره برداری بهتر از تیم؟

- ▶ توفان فکری
- ▶ تصمیم گیری با توجه به تخصص و تنوع

نکات آخر در مورد تیم

- ▶ رعایت تفاوت ها
- ▶ سطح (رنگ، نژاد، دین، سن، قومیت و...)
- ▶ عمق (نگرش‌ها، اطلاعات، ارزش‌ها و ...)
- ▶ دوره‌می

نقش‌های منابع انسانی

- ▶ حال شرکت
- ▶ ارتباطات
- ▶ حل تنازع
- ▶ جذب و نگهداشت
- ▶ حقوق و دستمزد
- ▶ برنامه ریزی برای آینده
- ▶ مدیریت فرایندهای سازمانی

تیم در دورکاری

- ▶ جلسات روزانه (standup)
- ▶ جلسات هفتگی دسته‌جمعی
- ▶ جلسات غیرکاری



Questions?

End of Part one!