|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 4-کدملی: | 3-شماره پرسنلی: | 2-نام و نام خانوادگی: | 1-نام دستگاه: دانشگاه فنی و حرفه ای |
| 7- آخرین مدرک تحصیلی: | 6-واحد سازمانی: | 5عنوان پست سازمانی: |
| 7-دوره ارزیابی از 1/7/ 9 تا تاریخ 31/6/ 9 | 8-رشته تحصیلی: |
| **نکات کلیدی فرآیند ارزیابی عملکرد کارکنان رسمی**1-ارزیابی کننده و تأییدکننده: رؤسای مراکز و مدیران کل و معاونین آنها مستقر در سازمان مرکزی، رئیس، سرپرست و معاونین دانشکده/آموزشکده، رئیس گروه/ اداره2-امضاء فرم ارزیابی توسط ارزیابی شونده، به منزله اطلاع ایشان از مفاد و فرآیند ارزیابی است.3-در صورت امتناع ارزیابی شونده از دریافت و امضاء فرم ارزیابی، ارزیابی کننده موضوع را کتباً و با تعیین مهلت زمانی پاسخگویی (حداکثر 5 روز کاری) به ذینفع اعلام می نماید و در صورت امتناع مجدد ارزیابی شونده از امضاء، عواقب ناشی از آن متوجه وی خواهد بود.4-در طول دوره ارزیابی چنانچه مسئول مستقیم تغییر یابد سرپرست جدید می تواند اعضاء را حتی الامکان با هماهنگی مسئول قبلی یا با نظر تأییدکننده نهایی مورد ارزیابی قرار دهد.5-ستون تحلیل عملکرد که به نقاط قوت و نیاز به بهبود و ارائه راهکار اختصاص دارد از اهمیت بالایی برخوردار است لذا امتیازدهی شاخص های اختصاصی منوط به تکمیل این ستون توسط ارزیابی کننده است.6-ارزیابی کننده می بایست تصویرکلیه مستندات تأیید شده در طول دوره یکساله ارزیابی را ضمیمه نماید.7- این فرم در سه نسخه تایپ و تکمیل و به همراه مستندات تأیید شده «امضاء و مهر برابر با اصل» در سازمان مرکزی به نماینده راهبری هر معاونت و در دانشکده/ آموزشکده ها، به نماینده مربوطه تحویل گردد. که پس از تأیید نهایی یک نسخه به ارزیابی شونده، یک نسخه در اختیار ارزیابی کننده و یک نسخه به امور اداری مربوطه ارسال می گردد.8-در صورت اعتراض به نتیجه ارزیابی،ارزیابی شونده می تواند اعتراض خویش را در قالب فرم شماره 7، در سازمان مرکزی به کمیته رسیدگی به اعتراضات دفتر نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت دانشگاه و در دانشکده/ آموزشکده ها بدواً به کمیته رسیدگی به اعتراضات دانشکده/آموزشکده و در صورت اعتراض مجدد به کمیته رسیدگی به اعتراضات استان ارسال نماید.9- به منظور امکان مقایسه نمرات ارزیابی عملکرد کارکنان و بهره برداری لازم ضرورت دارد هر یک از حوزه های ذیل به صورت جداگانه نسبت به تکمیل فرم شماره 10(لیست امتیازات فضلی کارکنان) اقدام و از طریق **اتوماسیون اداری** به دفتر نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت ارسال نمایند.(حوزه ریاست،معاونت های مستقر در سازمان مرکزی، کلیه دانشکده/ آموزشکده های تابعه) |
| **نتایج ارزیابی**(توسط مسئول مستقیم تکمیل گردد) |
| **امتیاز کل:** | **امتیاز اختصاصی:** | **امتیاز عمومی:** |
| **تحلیل عملکرد** |
| **نقاط عملکردی نیاز به بهبود:** | **نقاط قوت عملکرد:** |
| 1-................................................................................................................................................2-...............................................................................................................................................3-...............................................................................................................................................و.... | 1- ........................................................................................................................................2-.......................................................................................................................................3-......................................................................................................................................و.... |
| **پیشنهادات تأیید کننده نهایی در مورد ارزیابی شونده با توجه به نتیجه ارزیابی و رعایت مقررات مربوطه:** |
|  ارتقای توانمندیهای ارزیابی شونده از طریق آموزشهای غیررسمی(تخصصی عمومی ) صدور تقدیرنامه : رئیس دانشگاه معاون دانشگاه مدیرکل رئیس دانشکده/ آموزشکده  عدم نیاز به خدمات ارزیابی شونده و جابجایی محل خدمتی ایشان |
| **تأیید کننده****نام ونام خانوادگی:****امضاء و تاریخ:** | **ارزیابی کننده****نام ونام خانوادگی:****امضاء و تاریخ:** | **ارزیابی شونده****نام ونام خانوادگی:****امضاء وتاریخ:** |
| **نماینده راهبری/ استانی دفتر نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت****نام و نام خانوادگی:****امضاء و تاریخ:** |
| **امتیاز** | **تاریخ و شماره گواهی** | **حداکثر امتیاز معیار** | **حداکثر امتیاز شاخص** | **شاخص** | **معیار** | **محور** |
| **امتیاز مکتسبه معیار** | **ارزیابی کننده** | **خودارزیابی** |
|  |  |  | نظر مستقیم مدیر | **22** | 3 | 1- احترام به ارزشهای اسلامی، شئونات اجتماعی و آراستگی پوشش | **تعظیم شعائر و مهارتهای ارتباطی**  | **عمومی** |
|  |  | 4 | 2- داشتن حسن برخورد، سعه صدر، توجه به نظر همکاران  |
|  |  | 4 | 3- احساس مسئولیت وتلاش در جهت حفظ بیت المال و داشتن روحیه امانت داری و رازداری در امورمحوله |
|  |  | 3 | 4- انتقادپذیری و انعطاف در برابر انتقادهای سازنده(واکنش مناسب در برابر چالش های موجود و قابلیت سازگاری در محیط کار) |
|  |  | 4 | 5- میزان تعهد، مسئولیت پذیری و پشتکار (سخت کوشی و پیگیری امور محوله تا حصول نتیجه)  |
|  |  |  | 4 | 6-تکریم ارباب رجوع، داشتن رفتار و منش اخلاقی مناسب و داشتن انگیزه لازم در مشارکت به کارهای تیمی |
|  |  |  | با ارائه مستندات | **8** | 4 | 1- حضور منظم«تأخیر در ورود، تعجیل در خروج» (عالی 4، خیلی خوب 3، خوب2، متوسط 1، ضعیف0) | **رعایت نظم و انضباط اداری** |
|  |  | 8- | 2- غیبت غیرموجه(به ازای هر روز ، یک امتیاز منفی) |
|  |  | 4 | 3- اهتمام در وقت گذاری مؤثر در انجام وظایف محوله علاوه بر ساعت موظف اداری |
|  |  |  | با ارائه مستندات | **10** | 7 | ارائه پیشنهادهای ارزنده مصوب در کمیته پیشنهادات که معطوف به حل مسآله یا تغییر روش کار و بهبود نتایج شود. 1-در سطح وزارتخانه(7امتیاز)2- در سطح دانشگاه فنی و حرفه ای (5امتیاز) 3-در سطح دانشکده/آموزشکده (3امتیاز) | **ابتکار و خلاقیت** |
|  |  | 10 | دریافت نشان های دولتی و تقدیرنامه تحت هر عنوانی از مقامات کشوری و لشکری مطابق توضیحات ماده «4» دستور العمل ارزیابی |
|  |  | 10 | 1- عضویت فعال در بسیج (3امتیاز)2- عضویت در تیم های شرکت کننده در مسابقات ورزشی و فرهنگی کارکنان دانشگاه با ارائه مدرک معتبر(2امتیاز)3-حافظ کل قرآن (10امتیاز)حافظ پانزده جزء قرآن(5امتیاز)حافظ یک جزء و بیشتر با ارائه مدرک معتبر (2امتیاز)4-نماینده استانی نظارت و ارزیابی (2 امتیاز) |
|  |  |  | با ارائه مستندات | **20** | 6 | شرکت در دوره های ضمن خدمت با ارائه گواهی (به ازای هر 10 ساعت 5/1 امتیاز) حداکثر 40 ساعت | **آموزش** |
|  |  | 4 | انجام فعالیت های خودآموزی در زمینه تخصص های مورد نیاز شغل مورد تصدی با ارائه گواهی معتبر یا گزارش و تأییدیه مسئول مافوق |
|  |  | 4 | شرکت در همایش، سمینار، جلسات توجیهی و کارگاه های آموزشی با ارائه گواهی هر مورد 2 امتیاز(حداکثر 2 مورد) |
|  |  | 4 | آموزش به همکاران زیرمجموعه یا همتراز طبق چارت تشکیلاتی با ارائه گزارش و تأییدیه مافوق هر همکار 2 امتیاز(حداکثر 2 نفر وتکمیل فرم شماره 9) |
|  |  | 3 | تدریس یا سخنرانی در زمینه شغل مورد تصدی، مسئولیت های سازمانی یا مأموریت های دانشگاه(با ارائه گواهی و به ازای هر 5 ساعت 1 امتیاز) |
|  |  | 4 | تدریس در دانشگاه و مراکز آموزش عالی (با ارائه ابلاغ تدریس به ازای هر واحد درسی 1 امتیاز) |
|  |  | 10 | طرح پژوهشی-تألیف و ترجمه کتاب -تالیف و ترجمه مقاله – تولید دانش فنی، اختراع و ... «تکمیل فرم شماره 8» |
|  |  |  | نظر مستقیم مدیر | **28** | 4 | 1-میزان آشنایی، دقت و تسلط در انجام وظایف و مأموریت های شغلی | **مشترکات شغلی** | **اختصاصی** |
|  |  | 4 | 2-میزان بکارگیری ابزارها و فناوریهای نوین در امورات شغلی  |
|  |  | 4 | 3-تشریک مساعی در تدوین آیین نامه ها، دستور العمل ها و شیوه نامه های مورد نیاز |
|  |  | 4 | 4-رعایت سلسله مراتب اداری و هماهنگی با سایر واحدهای سازمان در چهارچوب ضوابط |
|  |  | 4 | 5-مطالعه و ارائه گزارشات تخصصی و فنی و پیشنهادات کارشناسی و دارای کاربرد در خصوص وظیفه شغلی |
|  |  | 4 | 6-برخورداری از روحیه خلاق و نوآورانه (توانایی تولید ایده یا فکر جدید و ارزشمند در کار) |
|  |  | 4 | 7-انجام به موقع وظایف محوله و تلاش در جهت ارتقاء شایستگی های خود در چهارچوب خط مشی دانشگاه  |
|  |  |  | نظر مستقیم مدیر | **12** | 12 | **در این ستون لازم است ارزیابی کننده میزان تحقق انتظارات خود را از ارزیابی شونده که در ابتدای دوره ارزیابی در قالب چندین شاخص و در راستای مأموریت های شغلی به وی ابلاغ نموده است بسنجد.** | **اختصاصی شغلی** |
|  |  |  |
|  |  |  |  | 100 | جمع امتیاز |